

## การจัดการความรู้ (KM) กอว.สพ.ทร. ประจำปี ๒๕๔

เรื่อง การดัดแปลงอุปกรณ์เดิมกำลังดันกล่องยิงอาวุธปล่อยนำวิถี C-802A

### ๑. ข้อมูลพื้นฐานของหน่วยงาน

#### ๑.๑ วิสัยทัศน์ พันธกิจ ภารกิจ

วิสัยทัศน์ เป็นศูนย์รวมแห่งองค์ความรู้ด้านอาวุธปล่อยนำวิถี

พันธกิจ ภารกิจ มีหน้าที่ทดสอบ ตรวจสอบ วิเคราะห์ ประเมินผล ซ่อมบำรุง ปรับแต่ง ดัดแปลง แก้ไข ถอดถอน ติดตั้งถอดประกอบ รับ - จ่าย และเก็บรักษาเครื่องสรรพาวุธและอุปกรณ์เกี่ยวกับระบบอาวุธปล่อยนำวิถี

#### ๑.๒ เป้าประสงค์ตามแผนที่ยุทธศาสตร์/ประเด็นยุทธศาสตร์ขององค์กร

ใช้เป้าประสงค์หลังของกรมสรรพาวุธฯ ในข้อที่ ๒ ที่ สามารถดูแล บำรุงรักษาให้เครื่องสรรพาวุธ ตลอดจนอาวุธยุทธโธปกรณ์ต่าง ๆ ของกองทัพเรือมีสภาพพร้อมใช้ราชการอยู่เสมอ

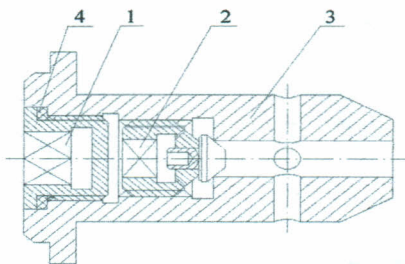
ในประเด็นยุทธศาสตร์ของกรมสรรพาวุธฯ ในข้อที่ ๔ คือ พื้นฟู และพัฒนาศักยภาพเครื่องจักรกล เครื่องมือ เครื่องใช้ อุปกรณ์ และเครื่องทดสอบต่าง ๆ ในการส่งกำลังบำรุงด้านสรรพาวุธให้มีสภาพพร้อมใช้อยู่เสมอ

### ๒. หัวข้อองค์ความรู้

กล่องยิงอาวุธปล่อยนำวิถีที่พร้อมใช้งาน (มีลูกจรวดภายในกล่องยิง) และบรรจุอยู่ที่เรือเป็นเวลานาน จำเป็นต้องมีกำลังดันภายในกล่องยิงเท่ากับ ๐.๐๑ MPa. เพื่อรักษาอุณหภูมิและความชื้น แต่หากมีกำลังดันลดลงต่ำกว่า ๐.๐๑ MPa. ให้ดำเนินการบรรจุอากาศแห้งเข้ากล่องยิงโดยใช้อากาศแห้งจากขวดอากาศที่เตรียมไว้ และเมื่อเรือเข้าจอดเทียบท่าให้ดำเนินการบรรจุอากาศแห้งเข้ากล่องยิงเพิ่มเติมด้วย Air-charging console เพื่อรักษากำลังดันภายในกล่องยิงให้ได้เท่ากับ ๐.๐๑ MPa. เหมือนเดิม

ขั้นตอนการบรรจุอากาศแห้งเข้ากล่องยิง อวป. C-802A (Air-charging procedures) มีดังนี้

๑. คลายเกลียวสกรูบนแผ่นครอบด้านขวาของชุดหน้ากาก และถอดแผ่นครอบออก นำชุดอุปกรณ์บรรจุอากาศแห้งออกจากกล่องเก็บแล้วใช้คลายปลั๊กเกลียวอุดบรรจุอากาศแห้ง โดยหมุนทวนเข็มนาฬิกาตาม รูปที่ ๑



รูปที่ ๑ : รูบรรจุอากาศแห้งเข้าภายในกล่องยิง

(๑) ปลั๊กเกลียวอุด (Threaded plug)

(๒) ลิ้น (Valve)

(๓) ตัวลิ้น (Valve body)

(๔) ซีลยางวงแหวน (Seal ring)

๒. คลายเกลียวของลิ้นบรรจุอากาศแห้ง ซึ่งอยู่ภายในของรูบรรจุอากาศ โดยดันชุดอุปกรณ์บรรจุอากาศแห้งให้ปลายหัวสี่เหลี่ยมด้านหน้าเข้าไปสวมอยู่กับลิ้น แล้วหมุนทวนเข็มนาฬิกาประมาณ ๓ - ๔ รอบ

เพื่อเปิดลิ้นบรรจุก๊าซออก ทำการบรรจุก๊าซหรือระบายอากาศแห้ง เข้า-ออกจากกล่องยิ้งซึ่งควบคุมโดย Air-charging console

๓. ก่อนที่จะบรรจุก๊าซแห้งเข้ากล่องยิ้งให้ดูอากาศภายในกล่องยิ้งออกมาที่  $-0.01$  MPa. (ดูที่เกจวัดกำลังดัน) จากนั้นทำการบรรจุก๊าซแห้งเข้าไปภายในกล่องยิ้งจนได้กำลังดัน  $0.01$  MPa. รอจนครบ ๖๐ นาที แล้วสังเกตดูว่ากำลังดันภายในกล่องยิ้งมีการรั่วซึม โดยสังเกตที่เกจวัดกำลังดันว่าลดลงหรือไม่

๔. ปิดลิ้นบรรจุก๊าซแห้ง, ถอดชุดอุปกรณ์บรรจุก๊าซแห้งออก. ใส่และกวดปลั๊กเกลียวอุด. ปิดฝาครอบด้านขวาของชุดหน้ากากด้วยสกรูแล้วกวดให้แน่น

๕. การไล่ความชื้นของอากาศภายในกล่องยิ้งสามารถกระทำได้ โดยการให้ถ่ายเทออกมาทางฝาครอบทางข้างด้านหน้าของกล่องยิ้งซึ่งมีขั้นตอนการปฏิบัติดังนี้

๕.๑ ปิดฝาครอบทุกฝาแล้วกวดให้แน่น ยกเว้น ฝาครอบทางข้างด้านหน้าของกล่องยิ้ง

๕.๒ บรรจุก๊าซแห้งเข้าไปภายในกล่องยิ้งโดยใช้เวลาประมาณ ๑๐ - ๑๕ นาที สังเกตกำลังดันภายในกล่องยิ้งต้องไม่เกิน  $0.01$  MPa.

๕.๓ ปิดฝาครอบทางข้างด้านหน้าของกล่องยิ้งแล้วกวดให้แน่น

๕.๔ บรรจุก๊าซแห้งเข้าไปภายในกล่องยิ้งจนได้กำลังดัน  $0.01$  Mpa.

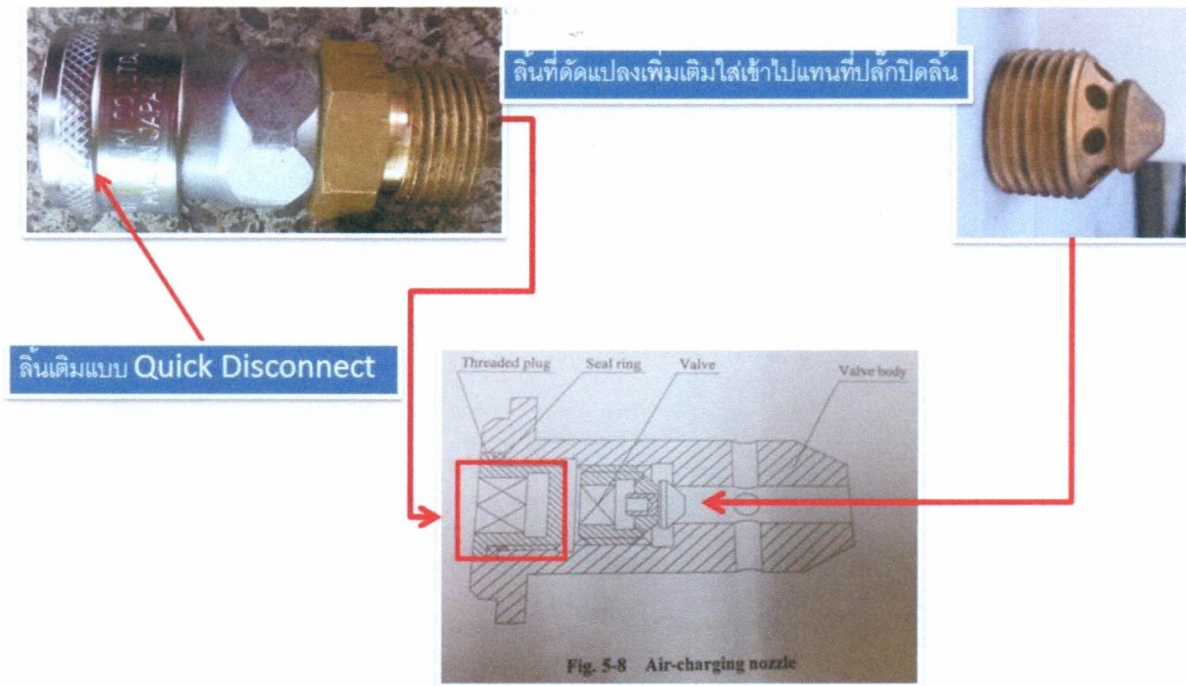
หมายเหตุ : กล่องยิ้งที่บรรจุก๊าซแห้งภายใน ๒๔ ชั่วโมง จะต้องไม่มีอากาศแห้งรั่วซึมออกมา จึงจะสามารถนำไปบรรจุให้กับทางเรือได้

ปัญหา ช่างอาวุธปล่อยนำวิถี ได้ตรวจพบสภาพของลิ้น (หมายเลข ๒) ตามรูปที่ ๑ ตัววาล์ว เมื่อถูกกวด หรือใช้งานเป็นเวลานาน อาจเกิดอาการเสียรูปทรงทางกายภาพ ด้วยน้ำหนักการกวดที่ไม่เท่ากันของเจ้าหน้าที่ ซึ่งทางบริษัทไม่มีข้อมูลค่าเกณฑ์การกวดที่แน่ชัด ทำให้ลิ้นเสียหายไม่สามารถฉีกกำลังดันภายในกล่องยิ้งไว้ได้ เกิดปัญหาการรั่ว ซึม ต้องมีการเปลี่ยนลิ้นเดิมอยู่บ่อยครั้งตาม รูปที่ ๒



รูปที่ ๒ : เปรียบเทียบลิ้นเดิมกำลังดัน

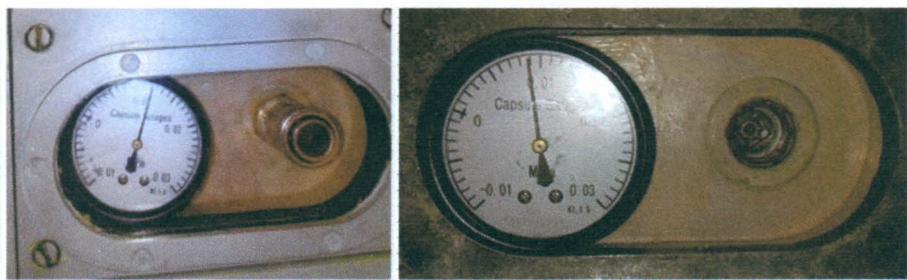
๓. ผลผลิต (Output) ได้นำกระบวนการจัดการความรู้ (KM) มาใช้ทำให้เกิดนวัตกรรมใหม่ขึ้นมา โดย พ.จ.อ.สอาด ภูเย็น ช่างอาวุธปล่อยนำวิถีพื้นสู่อากาศ ๑ ที่เคยไปปฏิบัติงานในส่วนอื่น ๆ แล้วเห็นปัญหาที่เกิดขึ้น จึงมีแนวคิดที่จะดัดแปลงอุปกรณ์เติมกำลังดันเข้ากล่องยิงอาวุธปล่อยนำวิถี C-802A ดังภาพด้านล่าง



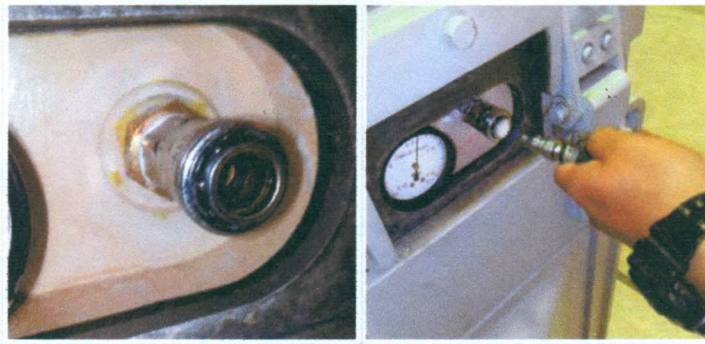
รูปที่ ๓ : อุปกรณ์เติมกำลังดันที่ได้ดัดแปลงแล้ว

จากผลการทดสอบ ทดลอง วิธีการเติมกำลังดันฯ และการฝึกกำลังดันกล่องยิงอาวุธปล่อยนำวิถี C-802A เป็นไปตามวัตถุประสงค์ รูปลักษณ์ทางกายภาพของลิ้นเติมกำลังดันฯแบบใหม่ที่ดัดแปลงเพิ่มเติม สามารถใช้ราชการได้ ตามรูปข้างล่าง

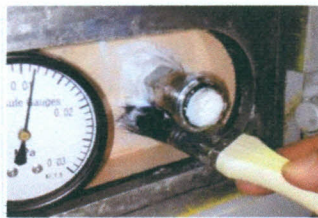
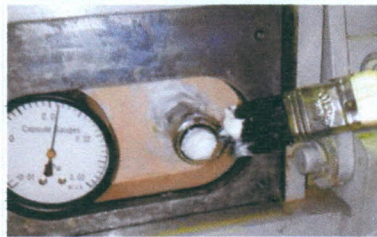
ลิ้นเติมกำลังดันฯ เมื่อประกอบเสร็จแล้ว



## วิธีการเติมน้ำล้างคัน



## การทดสอบการรั่วซึม



น้ำยาตรวจรั่วที่ใช้

### ๔. ผลลัพธ์ (Outcome) จากการดำเนินการจัดการความรู้

ผลจากการแลกเปลี่ยนรู้ภายในองค์กร ได้แชร์ประสบการณ์ รวมทั้งศึกษาหาความรู้จากที่มีอยู่ในตำราจนสามารถทำให้เกิดนวัตกรรมใหม่ สามารถบรรลุวัตถุประสงค์คือ

๑. เพื่อให้เจ้าหน้าที่ที่มีหน้าที่ปรนนิบัติบำรุงรักษา มีความสะดวก ง่ายต่อการใช้งาน
๒. ไม่ทำให้รู้สึกขงกายภาพของลิ้นเปลี่ยนไป เพียงแต่มีส่วนอุปกรณ์เพิ่มเติม ที่สะดวก และง่ายต่อการปฏิบัติงานเท่านั้น
๓. มีประสิทธิภาพ สามารถผนึกกำลังกันได้เป็นอย่างดี
๔. สามารถประหยัดงบประมาณให้กับทางราชการ โดยที่ไม่ต้องเปลี่ยนอะไหล่ที่ชำรุดบ่อย ๆ

## แบบรายงาน วิธีหรือแนวทางปฏิบัติที่เป็นเลิศ (Best Practice)

### ชื่อผลงานวิธีหรือแนวทางปฏิบัติงานที่เป็นเลิศ (Best Practice)

การตัดแปลงอุปกรณ์เติมกำลังดันกล่องยึงอาวุธปล่อยนำวิถี C-802A

#### คำสำคัญ

เติมกำลังดันเข้ากล่องยึง เพื่อรักษาสภาพความพร้อมใช้งานของลูกอาวุธปล่อยนำวิถี C-802A

#### ๑. เกริ่นนำ

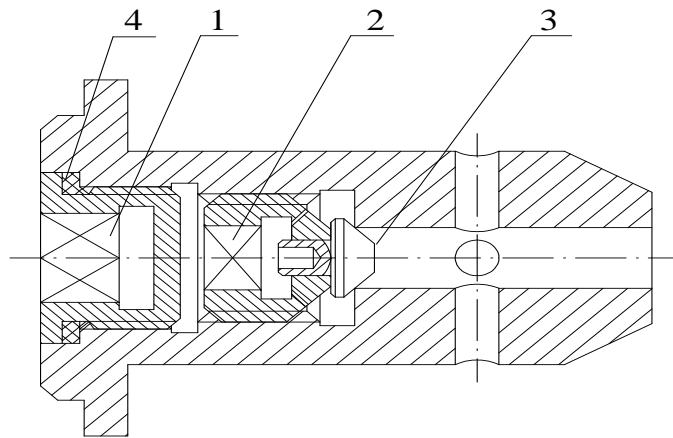
##### กระบวนการ/วิธีการดำเนินงานในอดีต

กอบ.สพ.ทร. มีภารกิจ ทดสอบ ตรวจสอบ วิเคราะห์ ประเมินผล ซ่อมบำรุง ปรับแต่ง ดัดแปลง แก้ไข ถอดถอน ติดตั้ง ถอดประกอบ รับ - จ่าย และเก็บรักษาเครื่องสรรพาวุธและอุปกรณ์เกี่ยวกับระบบอาวุธปล่อยนำวิถี ซึ่งอาวุธปล่อยนำวิถี C-802A ที่พร้อมใช้งานจะถูกบรรจุไว้ในกล่องยึงที่มีกำลังดันจากอากาศแห้งที่เติมเข้าไปภายในกล่องยึงและต้องมากกว่ากำลังดันอากาศภายนอกปกติเพื่อป้องกันการเกิดความชื้นภายในกล่องยึง เพราะหากมีความชื้นแล้ว จะทำให้เกิดผลเสียกับตัวลูกอาวุธปล่อยนำวิถีได้

ลูกอาวุธปล่อยนำวิถี C-802A ก่อนที่จะนำไปใช้ราชการนั้น เจ้าหน้าที่บำรุงรักษาอาวุธปล่อยนำวิถี จะต้องทำการทดสอบด้วยเครื่องทดสอบเฉพาะ ให้ผ่านตามเกณฑ์ต่าง ๆ ที่บริษัทผู้ผลิตกำหนด แล้วนำไปบรรจุเข้ากล่องยึง และเติมกำลังดันที่เป็นอากาศแห้งเข้าภายในกล่องยึง เพื่อรักษาไม่ให้เกิดความชื้น หลังจากนั้นจึงจะสามารถนำไปติดตั้งบนเรือหรือนำไปเก็บไว้ในคลังเพื่อรอการเบิกจ่ายให้กับหน่วยผู้ใช้อาวุธต่อไป ในขณะที่ติดตั้งอยู่บนเรือหรือเก็บรักษาไว้ในคลังก็จำเป็นที่จะต้องมีการเติมหรือระบายอากาศแห้งเข้า-ออก จากกล่องยึง ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับสถานะอากาศในขณะนั้น อนึ่งหากกล่องยึงอาวุธปล่อยนำวิถี C-802A ไม่สามารถรักษากำลังดันได้ตามที่กำหนดไว้ จะมีผลทำให้ลูกอาวุธปล่อยนำวิถี C-802A และอุปกรณ์ประกอบภายในกล่องยึงทำงานไม่เป็นปกติหรือไม่สามารถยิงลูกอาวุธปล่อยฯ นั้นได้ ซึ่งจะทำให้คุณค่าทางยุทธการนั้นลดลง การที่ต้องเติมหรือระบายกำลังดันเข้ากล่องยึงนั้น ต้องอาศัยความรู้และความชำนาญของเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ทั้งที่บกและที่เรือ รวมถึงต้องใช้อุปกรณ์ที่มีลักษณะเฉพาะ ซึ่งมีขั้นตอนต่าง ๆ ดังนี้

##### ขั้นตอนการบรรจุอากาศแห้งบนบก (Air-charging procedures)

๑. คลายเกลียวสกรูบนแผ่นครอบด้านขวาของชุดหน้ากาก และถอดแผ่นครอบออก นำชุดอุปกรณ์บรรจุอากาศแห้งออกจากกล่องยึงแล้วใช้คลายปลั๊กเกลียวชุดบรรจุอากาศแห้ง โดยหมุนทวนเข็มนาฬิกา (รูปที่ ๑ หมายเลข ๑)
๒. คลายเกลียวของลิ้นบรรจุอากาศแห้ง ซึ่งอยู่ภายในของรูบรรจุอากาศ โดยดันชุดอุปกรณ์บรรจุอากาศแห้งให้ปลายหัวสี่เหลี่ยมด้านหน้าเข้าไปสวมอยู่กับลิ้น (รูปที่ ๑ หมายเลข ๒) แล้วหมุนทวนเข็มนาฬิกาประมาณ ๓ - ๔ รอบ เพื่อเปิดลิ้นบรรจุอากาศแห้งออก ทำการบรรจุหรือระบายอากาศแห้ง เข้า-ออกจากกล่องยึงซึ่งควบคุมโดย Air-charging console



รูปที่ ๑ : Air-Charging nozzle

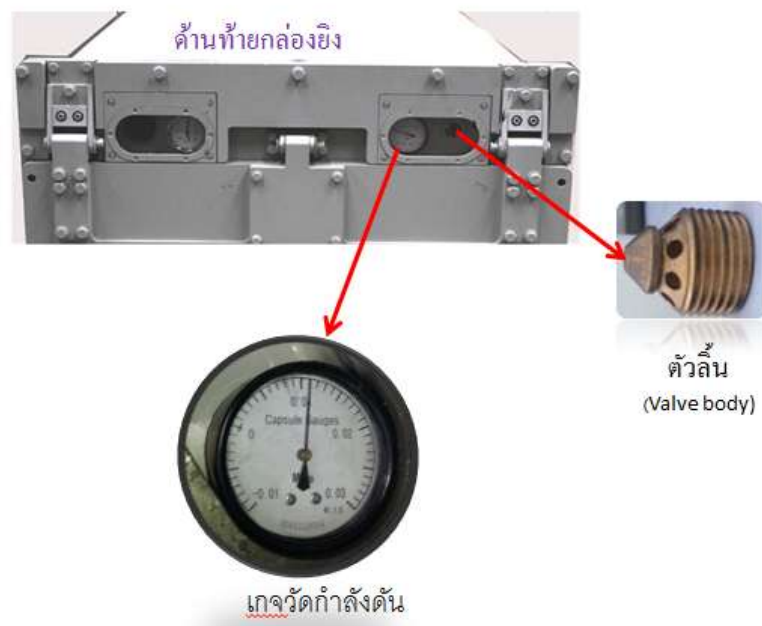
หมายเลข ๑ คือ ปลั๊กเกลียวอุด (Threaded plug)

หมายเลข ๒ คือ วาล์ว (Valve)

หมายเลข ๓ คือ ตัวลิ้น (Valve body)

หมายเลข ๔ คือ ซีลยางวงแหวน (Seal ring)

๓. ก่อนที่จะบรรจุก๊าซแห้งเข้ากล่องยิงให้ดูตุ่อก๊าซภายในกล่องยิงออกมาที่  $-0.01$  MPa. (ดูที่ เกจวัดกำลังดัน, รูปที่ ๒ : เกจวัดกำลังดัน ) จากนั้นทำการบรรจุก๊าซแห้งเข้าไปภายในกล่องยิงจนได้กำลังดัน  $0.01$  MPa. รอจนครบ ๖๐ นาที แล้วสังเกตดูว่ากำลังดันภายในกล่องยิงมีการรั่วซึม โดยสังเกตที่เกจวัดกำลังดันว่าลดลงหรือไม่



รูปที่ ๒ : เกจวัดกำลังดัน

๔. ปิดลิ้นบรรจุอากาศแห้ง, ถอดชุดอุปกรณ์บรรจุอากาศแห้งออก ใส่และกวดปลั๊กเกลียวอุด ปิดฝาครอบด้านขวาของชุดหน้ากอกด้วยสกรูแล้วกวดให้แน่น
๕. การไล่ความชื้นของอากาศภายในกล่องยังสามารถกระทำได้ โดยการให้ถ่ายเทออกมาทางฝาครอบทางข้างที่อยู่ส่วนหน้าของกล่องซึ่งมีขั้นตอนการปฏิบัติดังนี้
  - ๕.๑ ปิดฝาครอบทุกฝาแล้วกวดให้แน่นยกเว้นฝาครอบทางข้างด้านหน้าของกล่อง
  - ๕.๒ บรรจุอากาศแห้งเข้าไปภายในกล่องโดยใช้เวลาประมาณ ๑๐ - ๑๕ นาที สังเกตกำลังดันภายในกล่องต้องไม่เกิน ๐.๐๑ MPa.
  - ๕.๓ ปิดฝาครอบทางข้างที่อยู่หน้ากล่องแล้วกวดให้แน่น
  - ๕.๔ บรรจุอากาศแห้งเข้าไปภายในกล่องจนได้กำลังดัน ๐.๐๑ Mpa. กล่องยี่ห้อบรรจุอากาศแห้ง ภายใน ๒๔ ชั่วโมง กำลังดันจะต้องไม่ลดลง จึงจะสามารถนำไปใช้ราชการได้

#### การบรรจุอากาศแห้งบนเรือ (Additional on ship)

สำหรับอาวุธปล่อยนำวิถี C-802A ติดตั้งไว้อยู่บนแท่นยิงที่เรือเป็นเวลานาน ถ้ากำลังดันในกล่องยี่ห้อต่ำกว่า ๐.๐๑ MPa. จนท. ประจำเรือจะต้องทำการบรรจุอากาศแห้งเข้ากล่องโดยใช้อากาศแห้งจากขวดอากาศบนเรือที่เตรียมไว้ โดยให้กำลังดันภายในกล่องยี่ห้อเท่ากับ ๐.๐๑ MPa. เหมือนเดิม วิธีการเดิมนั้นก็ให้ปฏิบัติตามขั้นตอนเช่นเดียวกับการบรรจุอากาศแห้งบนบก

#### สภาพทั่วไป

##### ลักษณะสำคัญของวิธีหรือแนวทางปฏิบัติที่เป็นเลิศ

จากการที่ต้องรักษาไม่ให้เกิดความชื้นของลูกอาวุธปล่อยนำวิถีที่บรรจุไว้ในกล่องยี่ห้อ ด้วยการเติมกำลังดันที่เป็นอากาศแห้งหรือไนโตรเจนนั้น ทำให้พบปัญหาที่เกิดขึ้นกับอุปกรณ์ Air-Charging nozzle คือสภาพของลิ้น (หมายเลข ๒ ตามรูปด้านล่าง) ที่ตัววาล์วเมื่อถูกกวดหรือใช้งานเป็นเวลานาน อาจเกิดการเสียรูปทรงทางกายภาพ ด้วยน้ำหนักการกวดของ จนท. ซึ่งทางบริษัทไม่มีข้อมูลค่าเกณฑ์การกวดตามคู่มือปฏิบัติงานที่ชัดเจน เมื่อลิ้นเกิดชำรุดแล้วจะไม่สามารถหนีกำลังดันของอากาศแห้งภายในกล่องยี่ห้อไว้ได้ ทำให้เกิดปัญหาการรั่วซึมอากาศภายนอกก็จะเข้าสู่ภายในกล่องยี่ห้อได้ จึงต้องมีการเปลี่ยนลิ้นที่ชำรุดนี้บ่อยๆ ทำให้ต้องจัดหาจากต่างประเทศในราคาที่แพง (ตามรูปด้านล่าง)



## วัตถุประสงค์ที่สำคัญหรือแนวทางปฏิบัติที่เป็นเลิศ

๑. เพื่อให้เจ้าหน้าที่ที่มีความสะดวกและปลอดภัยในการปฏิบัติงานบำรุงรักษาระบบอาวุธปล่อยนำวิถี C-802A เนื่องจากอุปกรณ์แบบใหม่นี้มีขั้นตอนไม่ยุ่งยากซับซ้อน เมื่อเปรียบเทียบกับการใช้อุปกรณ์เดิมกำลังต้นแบบเก่า
๒. เพื่อต้องการลดการจัดซื้ออะไหล่จากต่างประเทศ เนื่องจากอุปกรณ์ที่ใช้เดิมแบบใหม่นี้ ไม่ทำให้ลื่นที่อยู่ภายใน Air-Charging nozzle เสียหาย
๓. เพื่อต้องการนำการจัดการความรู้ที่ได้ไปสู่การสร้างนวัตกรรมใหม่และสามารถนำไปใช้งานได้จริง

## เป้าหมาย

### ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ

ตัวชี้วัดเชิงปริมาณที่ กอว.๓ ตั้งเป้าไว้คือลดงบประมาณสำหรับการจัดซื้อ-จัดหาชิ้นส่วนอะไหล่จากต่างประเทศให้เป็น 0 % (ไม่ต้องจัดหาอีกหรือหากต้องจัดหา ก็คงจะทิ้งระยะเวลาออกไปอย่างน้อย ๕-๑๐ ปี เนื่องจากปัจจุบันยังคงมีอะไหล่เหลืออยู่เมื่อครั้งจัดหาพร้อมทั้งอาวุธปล่อยนำวิถี C-802A) ซึ่งเมื่อใช้อุปกรณ์เดิมกำลังต้นชุดที่สร้างขึ้นใหม่นี้ ก็จะทำให้ลื่นในชุดเดิมกำลังต้นที่เป็นชิ้นส่วนสำคัญไม่เกิดการเสียหายนั่นเอง

### ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ

ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ กอว.๓ ได้ตั้งเป้าเชิงคุณภาพไว้ตามความพึงพอใจของหน่วยผู้ใช้อาวุธปล่อยนำวิถี C-802A (กร.) ซึ่งในเบื้องต้นได้สอบถามกับเจ้าหน้าที่บำรุงรักษาอาวุธปล่อยนำวิถีประจำเรือแล้ว มีความพึงพอใจเป็นอย่างมาก เนื่องจากเมื่อตรวจสอบกำลังต้นจากเกจวัดที่ติดกับกล่องยิงฯ แล้ว พบว่ากำลังต้นยังคงปกติไม่ลดลงไปกว่าที่ได้เดิมไว้ตั้งแต่ครั้งแรก หรือหากจะลดลงไปบ้างก็ใช้เวลานาน ทำให้ไม่ต้องเติมกำลังต้น (อากาศแห้งหรือก๊าซไนโตรเจน) เข้าภายในกล่องยิงบ่อย ๆ ซึ่งทำให้ไม่ต้องสิ้นเปลืองอากาศแห้งหรือก๊าซไนโตรเจนที่เตรียมไว้ใช้สำหรับเติม

## ๒. ลำดับขั้นตอนการดำเนินกิจกรรมพัฒนา Flow Chart (แผนภูมิ) ของ วิธีหรือแนวทางปฏิบัติที่เป็นเลิศ

### ขั้นที่ ๑ การกำหนดเป้าหมายร่วม (Share Vision)

เป็นการสร้างเจตนาร่วมและการสร้างวัตถุประสงค์ร่วมกัน จากการทำ จนท. บำรุงรักษาอาวุธปล่อยนำวิถี C-802A ได้ปฏิบัติงานในการเติมกำลังต้นด้วยชุดเดิมที่มาพร้อมกับการจัดซื้ออาวุธตั้งแต่ต้น ทำให้มองเห็นปัญหาว่าในอนาคตจะต้องจัดหาอะไหล่ (ลื่น) จากบริษัทผู้ผลิตที่อยู่ต่างประเทศอยู่บ่อยครั้ง เพราะลักษณะการใช้งานของอุปกรณ์ที่ใช้การเติมแบบเก่านั้นมีความยุ่งยากและซับซ้อนมาก อีกทั้งในการปฏิบัติงานบนเรือก็ไม่ปลอดภัยหากระหว่างปฏิบัติงานมีคลื่นลมแรง จึงได้ร่วมกันคิดร่วมกันหาวิธีที่จะป้องกันเพื่อแก้ปัญหานี้ โดยมองไปถึงการที่จะต้องปรับเปลี่ยนหรือดัดแปลงให้สามารถไปใช้วัสดุที่มีในประเทศและราคาถูกแทน ดังนั้นจึงได้ชี้แจงทำความเข้าใจให้กำลังพลทุกนายตระหนักรับทราบแนวทางและพร้อมใจตกลงร่วมกันที่จะก้าวเดินไปตามเป้าหมายที่เห็นพ้องต้องกัน

## ขั้นที่ ๒ การประเมินตนเอง (Self Assessment)

กอว.๗ ได้สำรวจตนเองว่า ปัจจุบันมีขีดความสามารถอะไรบ้าง และยังขาดอะไรในการที่จะตัดแปลงอุปกรณ์เดิมกำลังดันนี้ เริ่มต้นด้วยการตรวจสอบสภาพของอุปกรณ์เดิมกำลังดันแบบเดิม และให้ จนท. ในส่วนต่างๆ ที่รับผิดชอบการบำรุงรักษาอาวุธปล่อยนำวิถี C-802A ได้พูดคุยเล่าถึงวิธีหรือกระบวนการเดิมแบบเดิมในทุก ๆ ขั้นตอนที่ได้ไปศึกษามาจากบริษัทผู้ผลิต และหากต้องตัดแปลงจะต้องหาวัสดุมาจากไหน หรือหากจะต้องมีวัสดุบางชิ้นที่ต้องกลึงขึ้นรูปใหม่ จะสามารถทำได้ที่ไหน อย่างไร คำถามคำตอบ ทำอะไร(What) ทำอย่างไร(How) ทำทำไม(Why) ทำเมื่อไร(When) ใครทำ(Who) จะได้รับการไขข้อข้องใจในช่วงนี้ จากผู้บริหารที่ต้องพิจารณาหาแนวทางการเป็นไปได้ว่า จะเลือกหนทางปฏิบัติที่มีโอกาสประสบความสำเร็จในการตัดแปลงอุปกรณ์เดิมกำลังดันขึ้นมาใหม่นี้ ทุกขั้นตอนจะต้องสร้างหนทางเลือกเพื่อไว้เสมอสำหรับการแก้ไขปัญหา จนมีความมั่นใจว่ามีหนทางประสบความสำเร็จ จึงจะสามารถลงมือปฏิบัติต่อไปได้

## ขั้นที่ ๓ การวางกลยุทธ์การจัดการความรู้ (Knowledge Management Strategy Plan)

จัดการแบ่งมอบขอบเขตให้แต่ละส่วนงาน แต่งตั้งโครงสร้างคณะกรรมการรับผิดชอบการจัดการความรู้โดยตรงมี ผอ.กอว.สพ.ทร. เป็นหัวหน้าคณะทำงานจัดการความรู้ (CKO) รอง ผอ.กอว.สพ.ทร. เป็นผู้ช่วย หัวหน้าแผนกต่าง ๆ เป็นผู้กลั่นกรองความรู้ หน.จัดการความรู้ฯ ทำหน้าที่ Facilitator จะเป็นผู้ประสานงานการจัดการความรู้ และ จนท. ผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องในแต่ละสาขา ซึ่งแต่ละส่วนจะมีความรับผิดชอบที่ชัดเจนตามภารกิจและเป้าหมายเดียวกัน และตามที่ได้รับมอบหมายเป็นรายบุคคลตามที่ประชุมกำหนด จัดเป็นชุมชนนักปฏิบัติให้หาองค์ความรู้ของตนเองอย่างจริงจัง และเริ่มมีการบันทึกจัดเก็บอย่างมีระบบ ศึกษาทฤษฎีหลักการอย่างถ่องแท้จากแหล่งข้อมูลที่เกี่ยวข้องได้ นำวิธีการมาทดสอบทดลองยืนยันทฤษฎีหลักการนั้นให้มั่นใจ และมีการติดตามความคืบหน้าอย่างต่อเนื่อง ในขณะที่เดียวกันผู้บริหารก็ต้องสำรวจหาหนทางเลือกจากแหล่งอื่นๆ วิธีการอื่นไว้สำรองการทดสอบทดแทน เพื่อเป็นการเปรียบเทียบหาหนทางที่เหมาะสม การถ่ายทอดองค์ความรู้และการสนับสนุนทั้งหมดไม่ว่าจะเป็นความคิดเห็น ความรู้ งบประมาณ กำลังใจทำให้เกิดเป็นองค์ความรู้ใหม่หรือนวัตกรรมวิธีการใหม่ที่สามารถนำไปใช้งานได้จริงและมีประสิทธิภาพ

## ขั้นที่ ๔ ออกแบบและบูรณาการสู่การใช้งานจริง (Design and Assign to Work)

ในขั้นนี้ จะเป็นการออกแบบชิ้นส่วนอะไหล่ที่อยู่ในชุด Air-Charging nozzle ให้สามารถเข้ากันได้กับของเดิมกำลังดันเข้ากล่องยิงฯ โดยทดลองนำวัสดุที่เป็นทองเหลืองไปให้ กรช.ศชส.สพ.ทร. กลึงขึ้นรูปตามแบบที่ต้องการ แล้วนำมาทดลองประกอบเข้ากับชุดต่อที่เป็นชิ้นส่วนสามารถหาซื้อได้ตามท้องตลาด (Quick Coupler) มาประกอบเข้าด้วยกันโดยใช้เทปพันเกลียวหรือซิลยาง (O-Ring) หลังจากนั้นนำไปติดตั้งบริเวณด้านท้ายของกล่องยิงฯ เพื่อทดลองเดิมกำลังดันด้วยการใช้อุปกรณ์การเติมแบบใหม่นี้

## ขั้นที่ ๕ บริหารการจัดการความรู้ตามแผนปฏิบัติการ (Action Plan Management)

บริหารการจัดการความรู้ตามแผนปฏิบัติการประจำปี ต้องควบคู่ไปกับการดำเนินการจัดการความรู้ ซึ่งต้องคำนึงถึงปัจจัยต่อไปนี้เป็น ปัจจัยการบริหารโครงการ ที่จะต้องดำเนินการสร้างต้นแบบ และให้ความรู้กับกำลังพลที่เกี่ยวข้องกับงานแต่ละส่วน การรายงานความก้าวหน้า การติดตามผลการดำเนินงาน การจัดเตรียมพื้นที่แลกเปลี่ยนความรู้ การประเมินผลงานแต่ละส่วน และปัจจัยการบริหารการเปลี่ยนแปลง ที่

จะต้องมีการเยี่ยมชมกิจกรรมงาน KM ในองค์กรชั้นนำอื่นๆ รวมทั้งมีการแลกเปลี่ยนการจัดการความรู้ระหว่างหน่วยงานที่มีลักษณะงานคล้ายคลึงกันกับ สพ.ทร. เช่น อศ.ทร. การสร้างต้นแบบแห่งการเปลี่ยนแปลง (Facilitator) การสร้างความเข้าใจในกลุ่มเป้าหมาย (Communication) การจัดการความรู้ในระยะนี้จะมีข้อมูลมากพอสมควรที่จะต้องแยกแยะจัดการแบ่งหมวดหมู่ การออกแบบจัดเก็บ เผยแพร่ และกำหนดช่องทางการเข้าถึงและนำไปใช้ให้ได้แบบแผนที่สะดวกและกำลังพลรับรู้รับทราบอย่างเข้าใจในกระบวนการจัดการความรู้ของหน่วย

### ขั้นที่ ๖ การประเมินผลการดำเนินการ (Assessment)

การประเมินผลการดำเนินการ (Assessment) การติดตามความคืบหน้าวัดผลความสำเร็จของการดำเนินงานการดัดแปลงอุปกรณ์เดิมกำลังต้นกล่องยิงอาวุธปล่อยนำวิถี C-802A ตามกลุ่มความรู้ที่ระบุในแผนการจัดการความรู้ทุกระดับทั้ง ๓ กลุ่มได้แก่ ความรู้ระดับบุคคล (Individual) ความรู้ระดับทีมงาน หรือกลุ่มชุมชน (Team/Group) ความรู้ระดับองค์กร (Organization) ลักษณะการวัดผลจะมี ๒ ลักษณะคือ การวัดผลทางตรงในการบริหารจัดการความรู้ โดยวัดจำนวนความรู้ที่ได้รับการจัดการ ตั้งแต่ การจัดหมวดหมู่ การจัดเก็บ การนำมาเผยแพร่ การนำไปปฏิบัติ การแลกเปลี่ยน ส่วนการวัดผลลัพท์ทางประสิทธิภาพจากการบริหารจัดการความรู้ (KM Value) ทั้ง ๓ ระดับ ระดับบุคคล วัดประเด็น การแบ่งปัน การถ่ายทอด ความรู้ ออกมาเป็นหลักฐานอย่างน้อย ๑ เรื่อง : คน : ปี ระดับหน่วยงาน วัดประเด็นว่ามีองค์ความรู้ที่สอดคล้องกับภารกิจอย่างน้อย ๓ เรื่องต่อปี ระดับองค์กรวัดประเด็น มีคลังความรู้สำหรับใช้ในการปฏิบัติภารกิจที่ได้รับมอบหมายพร้อมการเข้าถึงของกำลังพลได้อย่างครอบคลุม กอว.๑ จึงได้มีการจัดแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ขึ้นระหว่างทุกแผนกที่ห้องประชุมทุกเดือนตลอดมา

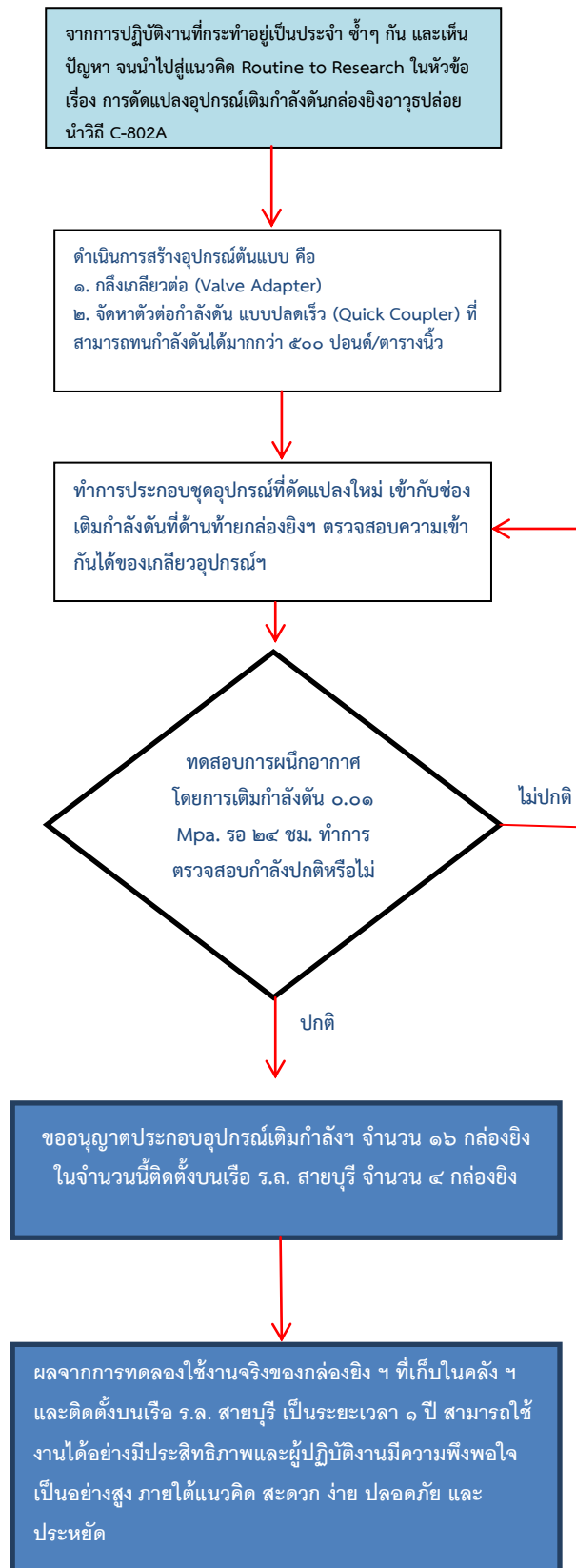
### ขั้นที่ ๗ การเรียนรู้ขององค์กร (Learning Organization)

การจัดการความรู้ของ กอว.๑ มีเป้าหมายที่จะทำให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ ตามวิสัยทัศน์ที่ว่า “เป็นศูนย์รวมแห่งองค์ความรู้ด้านอาวุธปล่อยนำวิถี” การดัดแปลงอุปกรณ์เดิมกำลังต้นกล่องยิงอาวุธปล่อยนำวิถี C-802A ในการทำงานที่บรรลุเป้าหมายนั้น จะต้องทำกิจกรรมอย่างต่อเนื่อง เช่นการจัดเวทีแลกเปลี่ยนความรู้ กำลังพลตื่นตัว ใฝ่รู้ ค้นคว้าหาหนทางใหม่ในการแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นจากการปฏิบัติงานในหน้าที่หลัก และการพัฒนา รวมทั้งให้คณาจารย์กระบวนการจัดการความรู้ จนสามารถนำสิ่งที่ได้จากการแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ไปใช้ประโยชน์จริง เป็นการยกระดับการจัดการความรู้สู่กระบวนการจัดการภาครัฐสู่ความเป็นเลิศ การสร้างความคุ้นเคยให้กำลังพลใฝ่รู้หาวิธีแก้ปัญหาแบบใหม่ จึงจัดให้มีเวทีเสวนาให้แสดงออกทั้งเวทีจริง และผ่านทางระบบสารสนเทศ ทั้งกลุ่มย่อย และองค์กร ทำให้เกิดองค์ความรู้ใหม่ ๆ ที่สามารถสนับสนุนองค์ความรู้ของวิธีหรือแนวทางปฏิบัติที่เป็นเลิศนี้ได้เช่น องค์ความรู้ด้านการลำเลียงอาวุธปล่อยนำวิถี C-801 , C-802A ไป ทรภ. ๓ องค์ความรู้ด้านนริภัยการช่าง และ องค์ความรู้ด้านการจุดทดสอบดินขับอาวุธปล่อยนำวิถี เป็นต้น

ลำดับขั้นตอนกระบวนการพัฒนาตดแปลงอุปกรณ์เดิมกำลังต้นกลองยงอาวุธปล่อยนำวิถี C-802A



## ขั้นตอนการดัดแปลงอุปกรณ์เติมกำลังดันกล่องยิงอาวุธปล่อยนำวิถี C-802A



### ๓. ผลการดำเนินการ

๓.๑ เมื่อดำเนินการตามขั้นตอนของ Best Practice ในเรื่องการตัดแปลงอุปกรณ์เติมกำลังดันกล่องยิงอาวุธปล่อยนำวิถี C-802A ส่งผลต่อ สพ.ทร. ในด้านต่าง ๆ ดังนี้

๓.๑.๑ Performance : กอว.สพ.ทร. มีกระบวนการปฏิบัติงานที่สามารถมั่นใจได้ว่าจะได้ผลผลิตที่ชัดเจน ซึ่งเป็นเครื่องมือ/อุปกรณ์พิเศษที่มีคุณภาพเทียบเท่ากับบริษัทผู้ผลิต และที่สำคัญสามารถใช้งานได้เหมาะสมกับสภาพภูมิอากาศของประเทศไทย ซึ่งเป็นประเทศที่มีอากาศร้อนชื้น

๓.๑.๒ Human Resource : กำลังพลของ กอว.สพ.ทร. มีความรู้ ความชำนาญและทักษะในการใช้เครื่องมือ/อุปกรณ์พิเศษนี้ รวมทั้งยังสามารถพัฒนาต่อยอดไปใช้กับอาวุธประเภทอื่น ๆ ได้ เช่น อวป. C-801

๓.๑.๓ Security : จากวิธีปฏิบัติที่เป็นเลิศนี้มีความสะดวก ปลอดภัย และง่ายต่อการปฏิบัติงานในระดับสูง เช่นสภาพคลื่นลมในทะเลแรง หรือถึงบรรจุอากาศแห่งที่มีกำลังดันสูงมาก

๓.๒ เมื่อดำเนินการตามขั้นตอนของ Best Practice แล้ว ส่งผลต่อกองทัพเรือคือ

๓.๒.๑ Independence : กองทัพเรือ (กร.) มีอาวุธปล่อยนำวิถี C-802A พร้อมใช้งานทั้งในสภาวะปกติและยามสงคราม โดยมั่นใจได้ว่าอาวุธปล่อยฯ ที่ติดตั้งอยู่บนเรือจะไม่พร้อมใช้งานเนื่องมาจากปัญหาความชื้นที่เกิดขึ้นภายในกล่องยิง ฯ

๓.๒.๒ Support : อาวุธปล่อยนำวิถี C-802A เป็นอาวุธที่มีคุณค่าทางยุทธการสูง หากสามารถบำรุงรักษาให้พร้อมใช้งานอยู่ตลอดเวลา จึงเป็นการสนับสนุนในการใช้อาวุธนี้ เพื่อปกป้องอธิปไตยของไทย ส่งผลภาพลักษณ์ที่ดีต่อ ทร.

๓.๒.๓ Save Cost : ทำให้สามารถประหยัดงบประมาณได้เป็นจำนวนมาก เนื่องจากต้องจัดหาชิ้นส่วนอะไหล่เหล่านี้จากต่างประเทศบ่อย ๆ

### ๔. บทเรียนที่ได้รับ

บทเรียนที่ได้รับคือ ความสำเร็จที่สามารถกระทำได้จากการใช้ความรู้ทั้งในบทเรียนหรือได้จากประสบการณ์จริง หากได้ลงมือปฏิบัติแล้วก็จะเกิดทักษะที่สามารถพัฒนาไปสู่นวัตกรรมใหม่ได้อย่างไม่ยาก การยอมรับความคิดเห็นที่ได้จากเหตุการณ์จะทำให้เกิดความศรัทธากันเองในแวดวงนักปฏิบัติ ความสามัคคีร่วมมือร่วมใจกัน ก็บังเกิดขึ้นตามมา สิ่งที่เป็นประจักษ์แก่กำลังพลคือ ทุกคนต้องมีความภาคภูมิใจในการยอมรับถึงคุณค่าตนเองที่สามารถกระทำให้หน่วยบรรลุภารกิจได้อย่างยั่งยืน ผู้บังคับบัญชาจะต้องสร้างและให้โอกาสแก่กำลังพล ให้รู้ถึงคุณค่าตนเอง ด้วยการวางแผนสร้างงาน และภารกิจให้กำลังพลได้กระทำสำเร็จให้จงได้ด้วยการสนับสนุนผู้ใต้บังคับบัญชาทุกระดับชั้น ในการสร้างประโยชน์ให้เกิดกับหน่วยงาน

เมื่อการจัดการองค์ความรู้สำเร็จได้นวัตกรรมใหม่จนสามารถนำไปใช้งานได้จริง สพ.ทร. ก็สามารถดำรงภารกิจในการบำรุงรักษาอาวุธปล่อยนำวิถี และส่งกำลังบำรุงด้านอภิมันต์สรรพาวุธได้สมบูรณ์ ภารกิจของหน่วยกำลังรบก็สามารถมั่นใจในการใช้อาวุธได้อย่างเต็มที่จนถึงความพร้อมตามยุทธศาสตร์ที่ ทร. ตั้งไว้ งานการบำรุงรักษาระบบอาวุธปล่อยนำวิถีก็จะมีอย่างต่อเนื่อง การทำซ้ำทำให้เกิดความชำนาญ เกิดทักษะที่จะพัฒนาสิ่งใหม่ ๆ อีกทั้งยังจะต้ององค์ความรู้เกิดขึ้นใหม่ต่อไปอย่างไม่รู้จบ เปรียบเสมือนดั่งเกลียวคลื่น

## ๕. ปัจจัยความสำเร็จ

๕.๑ ผู้บังคับบัญชาาระดับสูง ตั้งแต่ จก.สพ.ทร. จนถึง CKO ระดับ นขต.สพ.ทร. เห็นความสำคัญของการจัดการความรู้ จึงให้การส่งเสริม ให้การสนับสนุน และติดตามผลการปฏิบัติงานอยู่อย่างสม่ำเสมอ

๕.๒ สพ.ทร. เป็นหน่วยงานหนึ่งซึ่งก่อตั้งมานานกว่า ๑๐๘ ปี มีวิวัฒนาการมายาวนาน ทำให้กำลังพลของหน่วยเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์การทำงานทางด้านสรรพาวุธ อาทิ บุคลากรที่มีความรู้ ความชำนาญเกี่ยวกับวัตุระเบิด การถอดทำลายอมกัณฑ์ซึ่งเป็นงานเทคนิคเฉพาะด้านสูง บุคลากรที่มีความรู้ ทางด้านการผลิตสรรพาวุธ ด้านอาวุธปล่อยนำวิถี และอมกัณฑ์ต่าง ๆ ที่มีส่วนผสมของวัตุระเบิด และไพโรเทคนิค จึงนับได้ว่าเป็นหน่วยที่มีผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านอยู่เป็นจำนวนมาก

๕.๓ ภารกิจงานทางด้านสรรพาวุธ เป็นงานที่มีลักษณะของงานที่เป็นอันตราย และมีความเสี่ยงสูง ส่งผลให้กำลังพลมีนิสัยระมัดระวัง และมีความขวนขวายหาความรู้อยู่ตลอดเวลา เพื่อให้ตนเองเกิดความปลอดภัยในการปฏิบัติงานให้มากที่สุด เป็นสาเหตุทางอ้อมที่เสริมสร้างให้กำลังพลเกิดความรู้สึกรักอยากใฝ่รู้มากกว่ากำลังพลในสายงานปกติ

## ๖. การเผยแพร่/การได้รับการยอมรับ และรางวัลที่ได้รับ

### ๖.๑ การเผยแพร่

นขต.สพ.ทร. มีหน้าที่ประชาสัมพันธ์ให้กับกำลังพลในหน่วยทราบ โดยการประกาศหน้าแถว ติดป้ายบอร์ดประกาศ จัดสัมมนา คณะกรรมการจัดความรู้จัดทำคู่มือแจ้งหน่วยให้ทราบ ให้ทุกคนได้รับรู้การเข้าถึงองค์ความรู้ โดยเฉพาะการเข้าถึงระบบสารสนเทศการจัดการความรู้ของหน่วย หรือจากการประชุมกอง และในเวทีการแถลงผลงานประจำปีหรือการแถลงความคืบหน้าในการดำเนินการพัฒนาหน่วยตามระยะเวลาให้กับกำลังพลทุกนาย

ระบบเครือข่ายเทคโนโลยีสารสนเทศซึ่งจัดเก็บองค์ความรู้ของ สพ.ทร. จะเป็นแหล่งสำหรับการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ของกำลังพล ได้มีการดำเนินการใน ๓ ระดับ กล่าวคือ ระดับอินทราเน็ต นขต.สพ.ทร. สำหรับกำลังพลที่เกี่ยวข้องกับองค์ความรู้ในการปฏิบัติงานเท่านั้น ซึ่งจะสามารถเข้าถึงและใช้ได้ในเวลาราชการ ระดับอินทราเน็ต ทร. สำหรับกำลังพลภายใน ทร.เท่านั้นที่จะสามารถเข้ามาแลกเปลี่ยนเรียนรู้ได้ โดยมีการบริหารจัดการ การเข้าถึงอย่างเหมาะสมใน ๔ ระดับ สามารถเข้าถึงตลอด ๒๔ ชม. และระดับอินเทอร์เน็ต ทร. สำหรับบุคคลภายนอกสามารถเข้ามาเยี่ยมชมได้เพียงข้อมูลที่สามารถเปิดเผยได้เท่านั้น สามารถเข้าถึงได้ตลอด ๒๔ ชม. การดำเนินการดังกล่าวเป็นการบริหารจัดการในรายละเอียดของข้อมูลความรู้ที่จะแตกต่างกันไปตามระดับการรักษาความลับของทางราชการ

อื่น ๆ ที่เป็นจุดเด่นในการเข้าถึงความรู้ คือระบบสารสนเทศศูนย์ความรู้ด้านการส่งกำลังบำรุงสายสรรพาวุธของ สพ.ทร. นอกจากจะจัดระดับการเข้าถึงข้อมูลแล้ว ยังมีระบบนำเสนอข้อมูลความรู้ เพื่อการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ข้อมูลกับองค์ความรู้ที่ตนเองสนใจ และเมื่อความรู้ดังกล่าวผ่านการประเมินจากคณะผู้ตรวจสอบความรู้ (KM Audit) นขต.สพ.ทร. ก็จะได้รับให้นำเสนอผลงานในระบบสารสนเทศ พร้อมทั้งแจ้งรายละเอียดของผู้นั้นต่อสาธารณชน เพื่อเป็นการเชิดชูเกียรติ และเป็นขวัญกำลังใจ ก่อให้เกิดความภาคภูมิใจของบุคคลผู้นั้น

## ๖.๒ การได้รับการยอมรับ

๖.๒.๑ ผู้มีส่วนได้เสีย (จนท.บำรุงรักษา) ให้การยอมรับ เพราะเมื่อใช้อุปกรณ์เติมกำลังดันแบบใหม่แล้วทำให้ง่าย สะดวก รวดเร็ว และมีความปลอดภัยในการปฏิบัติงานเป็นอย่างมาก

๖.๒.๒ ผู้รับบริการ (กร.) ผู้ใช้อาวุธมีความมั่นใจในการที่จะกดปุ่มยิงอาวุธปล่อยนำวิถี C-802A เพื่อทำลายเป้าหมาย จึงให้การยอมรับเนื่องจากการบำรุงรักษาด้วยการใช้อุปกรณ์ที่ได้ดัดแปลงขึ้นใหม่นี้ทำให้อาวุธพร้อมใช้งานได้ตลอดเวลา

## ๖.๓ รางวัลที่ได้รับ

องค์ความรู้เรื่อง การดัดแปลงอุปกรณ์เติมกำลังดันกล่องยิงอาวุธปล่อยนำวิถี C-802 ได้รับรางวัลรองชนะเลิศองค์ความรู้ประเภท Popular Vote ในงานจัดนิทรรศการจัดการความรู้ สพ.ทร. (KM Fair) ประจำปี ๒๕๕๘ ดังรูป



## ๗. ภาคผนวก (ร่องรอย หลักฐาน ภาพถ่าย ชิ้นงาน ฯลฯ แสดงขั้นตอนการปฏิบัติงานที่เป็นเลิศ)

เอกสาร/หลักฐานอ้างอิง

เอกสารแสดงขั้นตอนการปฏิบัติงานที่เป็นเลิศของ สพ.ทร.

.....

## ขั้นตอนการดำเนินงานจนสำเร็จเป็นผลงานที่ตีเลิศเรื่อง การตัดแปลงอุปกรณ์เติมกำลังดันกล่องยিং อาวุธปล่อยนำวิถี C-802A

### ๑. วัตถุประสงค์ของการตัดแปลง

เพื่อเพิ่มขีดความสามารถด้านสรรพาวุธของกองทัพเรือให้สามารถบำรุงรักษาระบบอาวุธปล่อยนำวิถี C-802A ได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งไม่ต้องจัดหาอะไหล่ที่มีราคาแพงจากต่างประเทศ และเพิ่มความสะดวกรวดเร็ว ปลอดภัยในการปฏิบัติของเจ้าหน้าที่ระดับหน่วยผู้ใช้อาวุธ (กร.) และเป็นการพัฒนานวัตกรรมใหม่แบบพึ่งพาตนเอง

### ๒. หลักการและเหตุผล

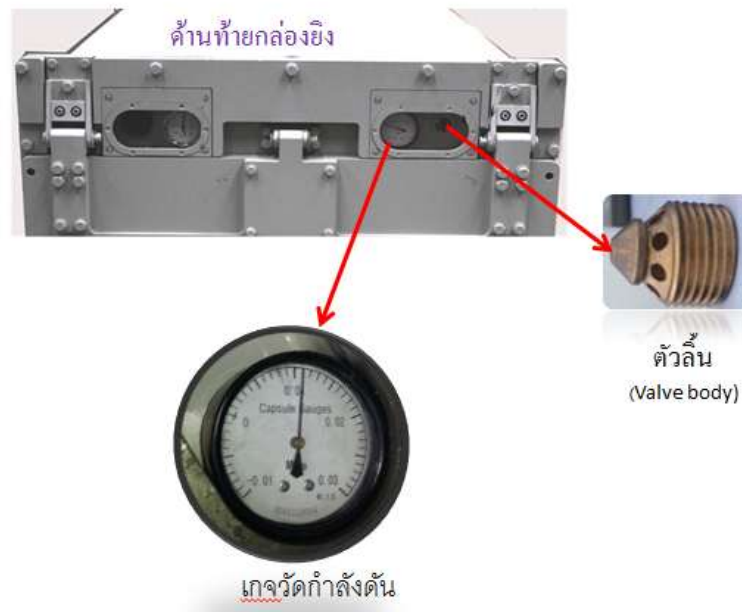
กล่าวโดยทั่วไป กอว.สพ.ทร. มีแผนบำรุงรักษาระบบอาวุธปล่อยนำวิถี C-802A ตามวงรอบการบำรุงรักษานั้นมีขั้นตอนปฏิบัติที่จะต้องทำการเติมกำลังดันอากาศแห้งหรือก๊าซไนโตรเจนบรรจุเข้าในกล่องยিংอาวุธปล่อยฯ เพื่อป้องกันความชื้นมิให้อากาศจากภายนอกเข้าสู่ภายในได้ เพราะหากเกิดความชื้นแล้วอาจทำความเสียหายหรือมีผลกระทบต่อการทำงานของอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ ตลอดจนการเสื่อมประสิทธิภาพของวัตุุระเบิดในตัวลูกอาวุธปล่อยนำวิถี อีกทั้งยังทำให้เจ้าหน้าที่บำรุงรักษาระบบอาวุธปล่อยฯ มีความสะดวกรวดเร็ว ปลอดภัย รวมถึงการเพิ่มประสิทธิภาพของการผนึกกำลังดันไม่ให้รั่วซึมได้เป็นอย่างดี

### ๓. จุดเริ่มต้นหรือที่มาของการการตัดแปลงอุปกรณ์เติมกำลังดันกล่องยিংอาวุธปล่อยนำวิถี C-802A

จากการที่เจ้าหน้าที่บำรุงรักษาระบบอาวุธปล่อยนำวิถี ได้ปฏิบัติงานสำหรับขั้นตอนการเติมกำลังดันเข้ากล่องยิงฯ อยู่เป็นประจำ จนสามารถมองเห็นปัญหาที่เกิดขึ้นจากความเสียหายของชิ้นส่วนอะไหล่ (ตัวลิ้น Valve body) เนื่องจากในขั้นตอนการเติมกำลังดันนี้ จนท. จะต้องทำการกวาดลิ้นเติมด้วยน้ำหนักรวดของแต่ละคน ซึ่งไม่เท่ากันเพราะบริษัทผู้ผลิตไม่ได้ระบุไว้ในเอกสารคู่มือการบำรุงรักษาฯ และการปฏิบัติจะมีขั้นตอนที่สลับซับซ้อน ยุ่งยาก ซึ่งจากข้อเท็จจริงตัวลิ้นที่เกิดความเสียหายนั้น มีการเสียรูปทรงทางกายภาพเมื่อใช้แรงกวาดด้วยมือขณะนั้น จนท. ที่ปฏิบัติบำรุงรักษาจะต้องใช้ความชำนาญและต้องมีการฝึกฝนมาเป็นอย่างดี แต่ถึงกระนั้นก็ตามก็ยังทำให้ลิ้นเสียหายได้ ตามรูปเปรียบเทียบด้านล่าง



๔. การปรับปรุงพัฒนาอุปกรณ์เติมกำลังดันแบบใหม่นี้ กำลังพลของแผนกอาวุธปล่อยนำวิถีพื้นสู่อากาศ ๑ กอ.สพ.ทร. ได้ทำการศึกษาการทำงานของชุดเติมกำลังดันกล่องยิงฯ แบบเดิมแล้ว ถ้าหากจะดัดแปลงโดยปรับเปลี่ยนไปใช้วัสดุที่มีขายตามท้องตลาดภายในประเทศแทน และชิ้นส่วนอะไหล่บางอย่างจะต้องออกแบบนำไปกลึงเพื่อขึ้นรูปใหม่ นำทุกอย่างมาประกอบเข้าด้วยกัน แล้วนำไปทดลองใช้เติมกำลังดันเข้ากล่องยิงฯ ผลลัพธ์ที่ได้จะต้องไม่ทำให้การทำงานเปลี่ยนไปจากเดิม และไม่เสียรูปทรงทางกายภาพที่บริษัทผู้ผลิตได้ออกแบบไว้ตั้งแต่ต้น (ดังรูปด้านล่าง)



รูปด้านท้ายกล่องยิงฯ ก่อนการดัดแปลง



รูปด้านท้ายกล่องยิงฯ หลังการดัดแปลง

## ๕. คุณสมบัติ

๕.๑ เป็นอุปกรณ์ใช้เติมอากาศแห้งหรือก๊าซไนโตรเจนเข้ากล่องยิงอาวุธปล่อยนำวิถี C-802A ที่สามารถทนกำลังดันได้ประมาณ 500 ปอนด์

๕.๒ เป็นชุดเติมกำลังดันเข้ากล่องยิงอาวุธปล่อยนำวิถี C-802A ที่พัฒนาขึ้นจากอะไหล่ชิ้นส่วนที่สามารถจัดหาได้เองภายในประเทศ

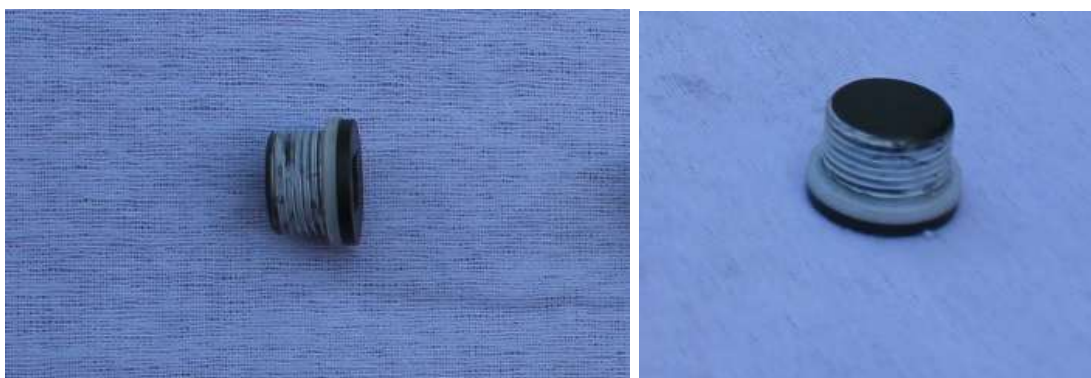
๕.๓ อุปกรณ์เติมกำลังดันแบบนี้ทำจากวัสดุสแตนเลส และตัวต่อลิ้นทำด้วยวัสดุทองเหลือง จึงมีความคงทนต่อทุกสภาพอากาศ เช่นอยู่ในทะเล

๕.๔ สามารถซ่อมบำรุงรักษาเบื้องต้นได้โดยเจ้าหน้าที่บำรุงรักษาอาวุธปล่อยนำวิถี

๕.๕ ลักษณะอุปกรณ์เติมกำลังดันแบบนี้เป็นข้อต่อแบบปลดเร็ว (Quick Coupler)

## ๖. หลักการและขั้นตอนการตัดแปลงอุปกรณ์เติมกำลังดัน

๖.๑ เริ่มจากวัดระยะห่างของฝาปิดป้องกันช่องเติมกำลังดันที่ด้านท้ายกล่องยิงฯ เพื่อต้องการทราบขนาดทั้งความกว้างและความยาวของตัวต่อลิ้นแล้วนำขนาดที่ได้นี้ไปใช้กำหนดเป็นต้นแบบของตัวต่อ (Adapter Valve) หลังจากนั้นออกแบบเพื่อนำไปกลึงขึ้นรูป โดยเลือกใช้วัสดุที่เป็นทองเหลือง



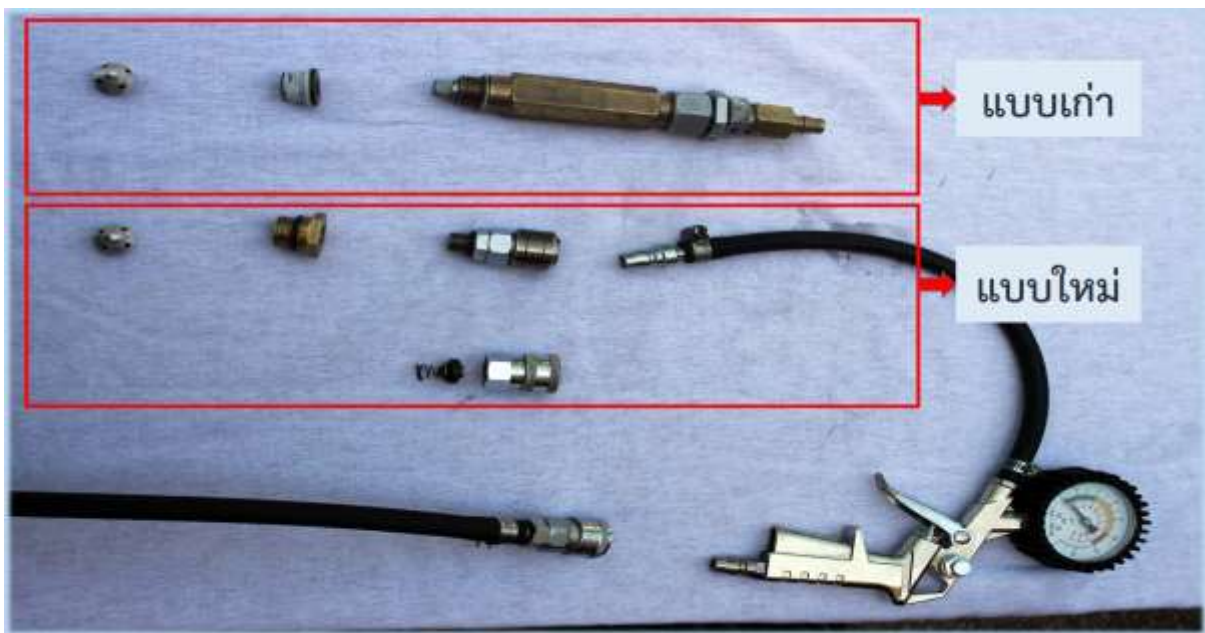
เกลียวต่อต้นแบบที่นำไปใช้กลึงขึ้นรูป

๖.๒ การประกอบชุดอุปกรณ์เติมกำลังดันกล่องยิงอาวุธปล่อยนำวิถี C-802A นั้น ให้นำตัวต่อแบบปลดเร็ว (Quick Coupler) ที่จัดซื้อ-จัดหาได้ตามท้องตลาดภายในประเทศ มาประกอบเข้ากับเกลียวต่อทองเหลือง (Adapter Valve) ที่ได้กลึงขึ้นรูปไว้เรียบร้อยแล้ว หลังจากนั้นจึงนำไปติดตั้งยังช่องเติมกำลังดันที่ด้านท้ายกล่องยิงฯ ตามลักษณะเดิม ใช้ประแจกดให้พอดีมือ และจะต้องไม่ลืมที่จะใส่ซีลยางรูปวงแหวน (O-Ring) ระหว่างตำแหน่งทั้งสองส่วนเพื่อการผนึกอากาศที่มีประสิทธิภาพ ดังแสดงตามรูปด้านล่าง



เกลียวต่อที่สร้างขึ้นใหม่พร้อมชุดเติมแบบปลดเร็ว (Quick Coupler)

๖.๓ การทดลองใช้งานอุปกรณ์เติมกำลังดันกล่องยิงอาวุธปล่อยนำวิถี C-802A ทั้งที่อาคารทดสอบและบนเรือ โดยได้สอบถามจาก จนท. ปฏิบัติงานบำรุงรักษาระบบอาวุธ ทุกคนให้การยอมรับและพูดเป็นเสียงเดียวกันว่า อุปกรณ์ที่ดัดแปลงขึ้นมาใหม่นี้มีประสิทธิภาพดีกว่าแบบเดิมมาก มีความสะดวก ง่ายต่อการใช้งาน และมีความปลอดภัยมากขึ้น (ขณะปฏิบัติงานที่มีกำลังดันอากาศสูง) การผนึกกำลังดันก็มีประสิทธิภาพมากกว่าแบบเดิม เพราะอากาศแห้งหรือก๊าซไนโตรเจนที่เติมเข้าไปนั้น สามารถอยู่ยาวนานกว่า ซึ่งดูได้จากเกจวัดแล้วกำลังดันไม่ตก ส่วนการถ่ายถอดหรือแนะนำการปฏิบัติให้มีความเข้าใจในการใช้งานอุปกรณ์ที่ได้ดัดแปลงขึ้นมาใหม่นี้ ให้กับกำลังพลที่ต้องมารับผิดชอบการบำรุงรักษาอาวุธปล่อยฯใหม่นั้น ก็สามารถกระทำได้ง่าย เพราะไม่มีความสลับซับซ้อนอะไรมาก ตามรูปการปฏิบัติเติมกำลังดันกล่องยิงฯ ด้านล่าง



รูปภาพ : อุปกรณ์เติมกำลังดันเข้ากล่องยิงฯ ทั้งแบบเก่า-ใหม่



รูปภาพ : อุปกรณ์เติมกำลังดันเข้ากล่องยิงฯ แบบเก่า



รูปภาพ : อุปกรณ์เติมกำลังดันเข้ากล่องยิงฯ แบบใหม่



### ๗. เปรียบเทียบ

เมื่อประเมินเปรียบเทียบขีดความสามารถในการปฏิบัติงานของกำลังพลที่มีหน้าที่บำรุงรักษาอาวุธปล่อยนำวิถี C-802A ทั้งหน่วยบกและหน่วยเรือ ก่อนและหลังการใช้อุปกรณ์ชิ้นใหม่นี้ ซึ่งจากเดิมที่ต้องทำการเติมกำลังดันเข้ากล่องยิงเกือบจะทุก ๆ วัน หรือไม่เกิน ๓ วัน/ครั้ง เนื่องจากลื่นกันกำลังดันแบบเดิมไม่สามารถพนักอากาศแห่งภายในกล่องยิงได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้อากาศแห้งหรือก๊าซไนโตรเจนมีการรั่วซึมออกสู่ภายนอก ภายหลังจากมีการจัดการความรู้ และได้นวัตกรรมใหม่มาทดแทนของเดิมทำให้การเติมกำลังดันเข้ากล่องยิงเป็นเวลาประมาณ ๓ เดือน/ครั้ง จึงมั่นใจได้ว่าจะไม่ทำให้เกิดความชื้นภายในกล่องยิงอาวุธปล่อยนำวิถี C-802A แน่นอน



รูปภาพ : อุปกรณ์เต็มกำลังดันเข้ากล่องยิงๆ ทั้งแบบเก่า-ใหม่

**เปรียบเทียบระหว่างอุปกรณ์เต็มกำลังดันกล่องยิงอาวุธปล่อยนำวิถี C-802A แบบเดิม และแบบใหม่**

	แบบเดิม	แบบใหม่
๑. ประสิทธิภาพ/ความคงทนต่อการใช้งาน	มีการเสียดสีระหว่างเกลียวของอุปกรณ์ ทุกครั้งที่ปฏิบัติงานเปิด/ปิด ลื่น	เป็นลื่นเปิด/ปิด อัตโนมัติ โดยการเสียบหัวของสายเต็มเข้าไป/ถอดสายของหัวเต็มออก
๒. ความปลอดภัยในการปฏิบัติงานของ จนท.	ต้องใช้ประแจในการประกอบหลายชิ้น	ใช้ไขควง Flat Screwdriver เพียงตัวเดียวในการถอดประกอบ
๓. ความประหยัด	ราคาในการจัดซื้อ/จัดหาจากบริษัทผู้ผลิตต่างประเทศมีราคาแพง	สามารถจัดซื้อ/จัดหาได้ตามท้องตลาดภายในประเทศ
๔. ความง่าย/ความสะดวกในการใช้งาน	มีอุปกรณ์และชิ้นส่วนที่เกี่ยวข้องในการปฏิบัติงานหลายชิ้น	มีอุปกรณ์ในการปฏิบัติงานน้อยชิ้น และง่ายต่อการใช้งานมาก
๕. การลดการพึ่งพาจากต่างประเทศ	ต้องจัดซื้อ/จัดหาอะไหล่จากบริษัทผู้ผลิตผ่านพ่อค้าคนกลาง จึงทำให้มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินการเพิ่มมากขึ้น	สร้าง ดัดแปลง ผลิต ปรับปรุงขึ้นใช้เอง โดยใช้วัสดุภายในประเทศ ลดการจัดซื้ออะไหล่จากบริษัทผู้ผลิตซึ่งมีราคาแพง ทำให้ประหยัดงบประมาณ